

倉敷市立市民病院改革プラン評価委員会

資 料 編



令和2年11月20日
倉敷市立市民病院事務局

1 令和元年度の経営状況

(税抜)

| 区分 | | 平成27年度 決算 | 平成28年度 決算 | 平成29年度 決算 | 平成30年度 決算 | 令和元年度 | | | 令和2年度 目標 |
|---------|-----|--------------|--------------|--------------|--------------|---------|---------------|---------|-------------|
| | | | | | | 決算 | 増減 (前年度決算) | 目標 | |
| 患者数 | 人 | 149,197 | 149,942 | 153,798 | 164,622 | 167,782 | 3,160 | 173,996 | 173,996 |
| 入院患者数 | 人 | 49,717 | 49,927 | 49,646 | 48,082 | 56,558 | 8,476 | 61,400 | 61,400 |
| 外来患者数 | 人 | 99,480 | 100,015 | 104,152 | 116,540 | 111,224 | △ 5,316 | 112,596 | 112,596 |
| 医業収益 | 百万円 | 2,314.2 | 2,346.2 | 2,405.0 | 2,801.2 | 3,346.2 | 545.0 | 3,195.4 | 3,221.6 |
| 入院収益 | 百万円 | 1,490.7 | 1,505.4 | 1,501.0 | 1,704.3 | 2,163.7 | 459.4 | 2,109.5 | 2,135.7 |
| 外来収益 | 百万円 | 651.7 | 657.9 | 688.9 | 824.3 | 875.3 | 51.0 | 903.4 | 903.4 |
| その他医業収益 | 百万円 | 171.8 | 182.9 | 215.1 | 272.7 | 307.2 | 34.5 | 182.5 | 182.5 |
| 医業外収益 | 百万円 | 185.5 | 200.7 | 408.0 | 282.8 | 362.3 | 79.5 | 384.6 | 388.8 |
| 経常収益 | 百万円 | 2,499.7 | 2,546.9 | 2,813.0 | 3,084.0 | 3,708.5 | 624.5 | 3,580.0 | 3,610.4 |
| 特別利益 | 百万円 | 0.3 | 0.7 | 0.6 | 0.1 | 0.1 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 医業費用 | 百万円 | 2,348.5 | 2,548.0 | 3,067.1 | 3,419.3 | 3,591.8 | 172.5 | 3,754.7 | 3,792.3 |
| 医業外費用 | 百万円 | 99.4 | 292.8 | 457.4 | 136.5 | 152.4 | 15.9 | 76.8 | 74.9 |
| 経常費用 | 百万円 | 2,447.9 | 2,840.8 | 3,524.5 | 3,555.8 | 3,744.2 | 188.4 | 3,831.5 | 3,867.2 |
| 特別損失 | 百万円 | 0.1 | 0.4 | 0.3 | 3.1 | 4.1 | 1.0 | 10.0 | 10.0 |
| 経常損益 | 百万円 | 51.8 | △ 293.9 | △ 711.5 | △ 471.8 | △ 35.7 | 436.1 | △ 251.5 | △ 256.8 |
| 純損益 | 百万円 | 52.0 | △ 293.6 | △ 711.2 | △ 474.8 | △ 39.7 | 435.1 | △ 261.5 | △ 266.8 |

2 経営指標に係る数値目標

(税抜)

| 区 分 | | | 平成27年度 決算 | 平成28年度 決算 | 平成29年度 決算 | 平成30年度 決算 | 令和元年度 | | | 令和2年度 目標 | 平成30年度 類似平均 ※4 | |
|---------|-------------------|------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------|---------------|--------|-------------|----------------------|---------|
| | | | | | | | 決算 | 増減 (前年度決算) | 目標 | | | |
| 収支改善 | 経常収支比率 ※1 | | % | 102.1 | 89.7 | 79.8 | 86.7 | 99.0 | 12.3 | 93.4 | 93.4 | 96.7 |
| | 医業収支比率 ※2 | | % | 98.5 | 92.1 | 78.4 | 81.9 | 93.2 | 11.3 | 85.1 | 85.0 | 83.0 |
| | 修正医業収支比率 ※3 | | % | 96.2 | 89.9 | 76.5 | 80.0 | 91.3 | 11.3 | 82.9 | 82.8 | - |
| 経費削減 | 材料費の対医業収益比率 | | % | 11.7 | 11.8 | 12.5 | 13.3 | 12.6 | △ 0.7 | 15.4 | 15.5 | 17.7 |
| | 薬品費の対医業収益比率 | | % | 7.2 | 7.2 | 7.8 | 7.8 | 7.8 | 0.0 | 10.2 | 10.2 | 8.9 |
| | 委託料の対医業収益比率 | | % | 11.5 | 11.0 | 11.5 | 11.6 | 11.0 | △ 0.6 | 9.5 | 9.5 | 12.9 |
| | 職員給与費の対医業収益比率 | | % | 65.3 | 72.0 | 74.6 | 74.0 | 64.8 | △ 9.2 | 66.0 | 66.2 | 61.8 |
| 収入確保 | 1日平均患者数 | 入院 | 人 | 135.8 | 136.8 | 136.0 | 131.7 | 154.5 | 22.8 | 168.0 | 168.0 | 104.0 |
| | | 外来 | 人 | 409.4 | 411.6 | 432.2 | 477.6 | 463.4 | △ 14.2 | 461.0 | 461.0 | 265.0 |
| | 患者1人1日当たり 診療収入 | 入院 | 円 | 29,985 | 30,153 | 30,234 | 35,445 | 38,256 | 2,811 | 34,357 | 34,783 | 31,083 |
| | | 外来 | 円 | 6,552 | 6,578 | 6,615 | 7,073 | 7,870 | 797 | 8,023 | 8,023 | 9,275 |
| | 職員1人1日当たり 診療収入 | 医師 | 円 | 284,193 | 276,638 | 272,278 | 233,000 | 283,543 | 50,543 | 317,014 | 319,771 | 342,043 |
| | | 看護部門 | 円 | 49,546 | 40,115 | 39,737 | 48,951 | 54,136 | 5,185 | 47,106 | 47,516 | 50,431 |
| | 病床利用率 | | % | 68.6 | 69.1 | 68.7 | 66.5 | 78.0 | 11.5 | 84.7 | 85.0 | 69.7 |
| | 平均在院日数 | | 日 | 16.3 | 15.3 | 14.9 | 16.6 | 17.4 | 0.8 | 15.1 | 15.0 | 19.8 |
| 新規入院患者数 | | 人 | 2,036 | 2,158 | 2,291 | 2,933 | 3,238 | 305 | 2,483 | 2,509 | - | |
| 経営の安定性 | 病床100床当たり 職員数 | 医師 | 人 | 9.1 | 10.1 | 10.6 | 13.6 | 13.6 | 0.0 | 12.1 | 12.1 | 9.2 |
| | | 看護師 | 人 | 40.9 | 45.5 | 50.5 | 57.6 | 61.1 | 3.5 | 60.6 | 60.6 | 64.2 |
| | 企業債残高 | | 千円 | 600,201 | 2,600,208 | 6,654,147 | 6,579,634 | 6,656,732 | 77,098 | 7,276,500 | 7,039,500 | - |
| | 現預金保有残高 | | 千円 | 737,060 | 699,654 | 1,242,999 | 436,755 | 452,515 | 15,760 | 215,100 | 167,700 | - |

※1 経常収支比率 = 経常収益 ÷ 経常費用

※2 医業収支比率 = 医業収益 ÷ 医業費用

※3 修正医業収支比率 = (医業収益 - 医業収益の他会計負担金) ÷ 医業費用

※4 類似平均は、「病院経営分析比較表(30年度)」(総務省)による100床以上200床未満の一般病院の平均値。

3 経営の効率化における数値目標に対する評価

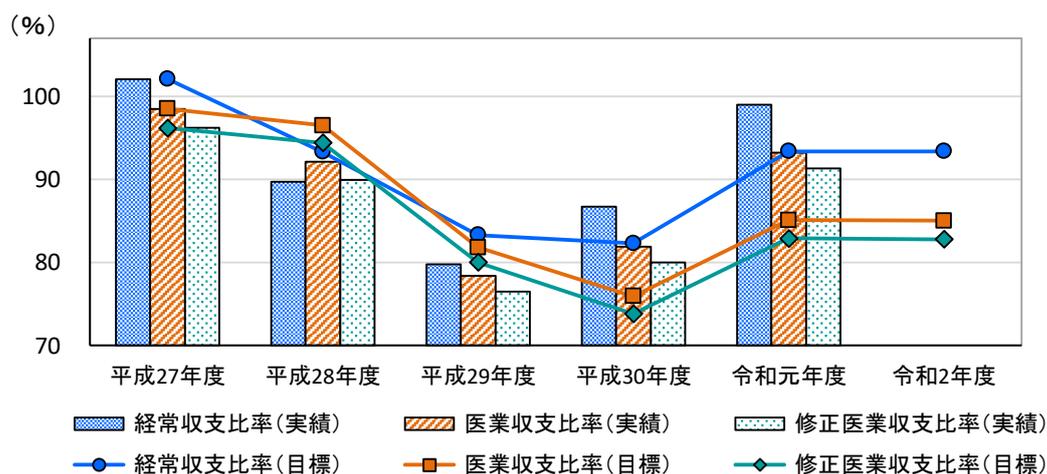
数値目標に対する評価は、次の内容による。

| 区分 | 評価の内容 |
|----------|-----------------------------------|
| A (達成) | 目標値と実績値を比較し、その達成率が100%以上の場合 |
| B (ほぼ達成) | 目標値と実績値を比較し、その達成率が95%以上で100%未満の場合 |
| C (未達成) | 目標値と実績値を比較し、その達成率が95%未満の場合 |

(1) 収支改善

(単位：%)

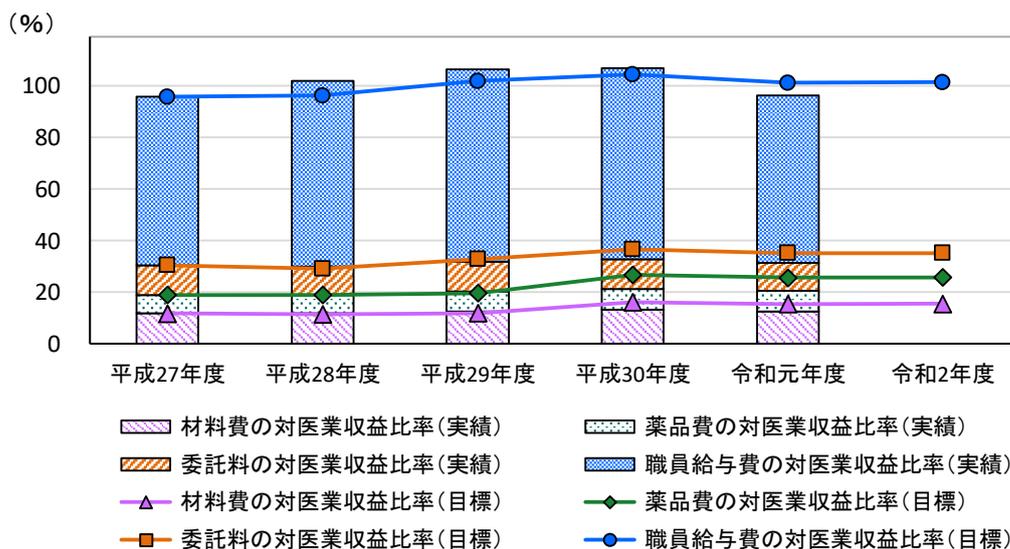
| 区分 | 平成30年度 | 令和元年度 | | | |
|----------|--------|-------|------|-------|----|
| | | 目標 | 実績 | 達成率 | 評価 |
| 経常収支比率 | 86.7 | 93.4 | 99.0 | 106.0 | A |
| 医業収支比率 | 81.9 | 85.1 | 93.2 | 109.5 | A |
| 修正医業収支比率 | 80.0 | 82.9 | 91.3 | 110.1 | A |



(2) 経費削減

(単位：%)

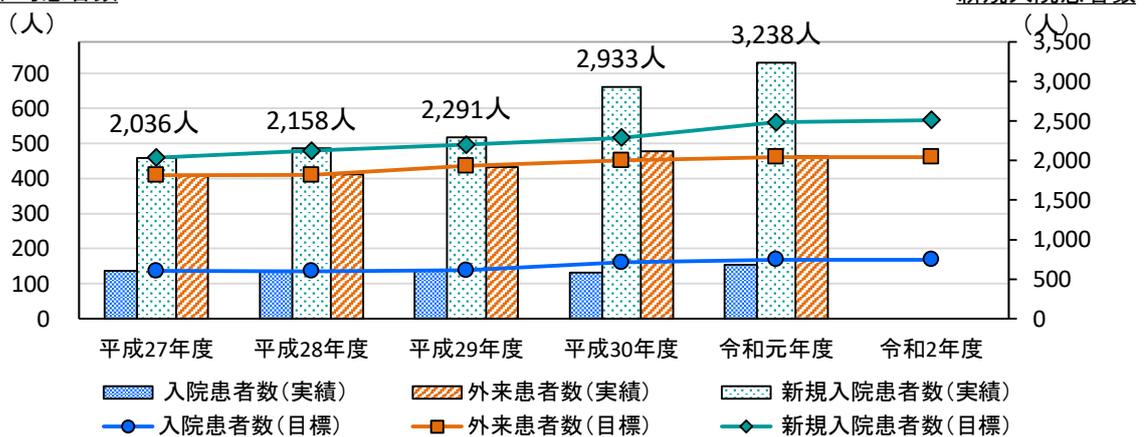
| 区分 | 平成30年度 | 令和元年度 | | | |
|---------------|--------|-------|------|-------|----|
| | | 目標 | 実績 | 達成率 | 評価 |
| 材料費の対医業収益比率 | 13.3 | 15.4 | 12.6 | 118.2 | A |
| 薬品費の対医業収益比率 | 7.8 | 10.2 | 7.8 | 123.5 | A |
| 委託料の対医業収益比率 | 11.6 | 9.5 | 11.0 | 84.2 | C |
| 職員給与費の対医業収益比率 | 74.0 | 66.0 | 64.5 | 102.3 | A |



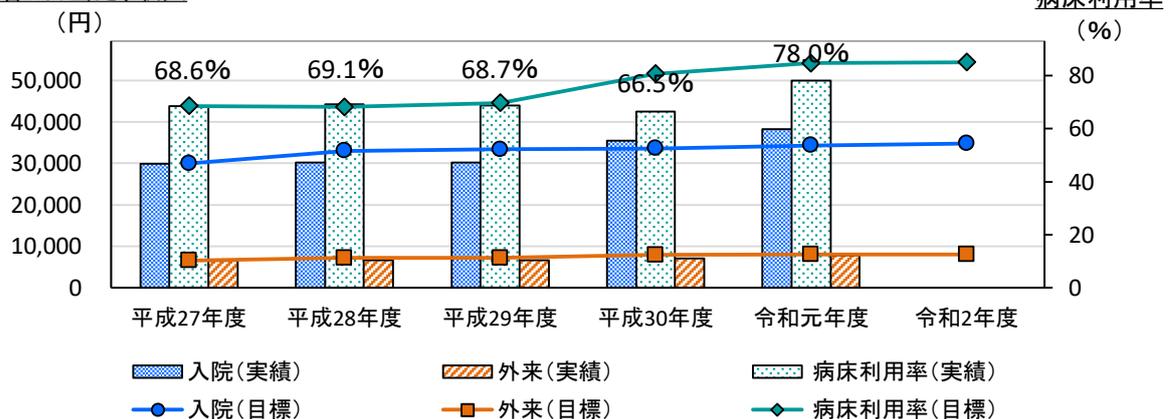
(3) 収入確保

| 区分 | | 平成30年度 | 令和元年度 | | | |
|------------------|-----|---------|---------|---------|-------|----|
| | | | 目標 | 実績 | 達成率 | 評価 |
| 1日平均患者数(人) | 入院 | 131.7 | 168.0 | 154.5 | 92.0 | C |
| | 外来 | 477.6 | 461.0 | 463.4 | 100.5 | A |
| 患者1人1日当たり診療収入(円) | 入院 | 35,445 | 34,357 | 38,256 | 111.3 | A |
| | 外来 | 7,073 | 8,023 | 7,870 | 98.1 | B |
| 職員1人1日当たり診療収入(円) | 医師 | 283,000 | 317,014 | 283,543 | 89.4 | C |
| | 看護師 | 48,951 | 47,106 | 54,136 | 114.9 | A |
| 病床利用率(%) | | 66.5 | 84.7 | 78.0 | 92.1 | C |
| 平均在院日数(日) | | 16.6 | 15.1 | 17.4 | 84.8 | C |
| 新規入院患者数(人) | | 2,933 | 2,483 | 3,238 | 130.4 | A |

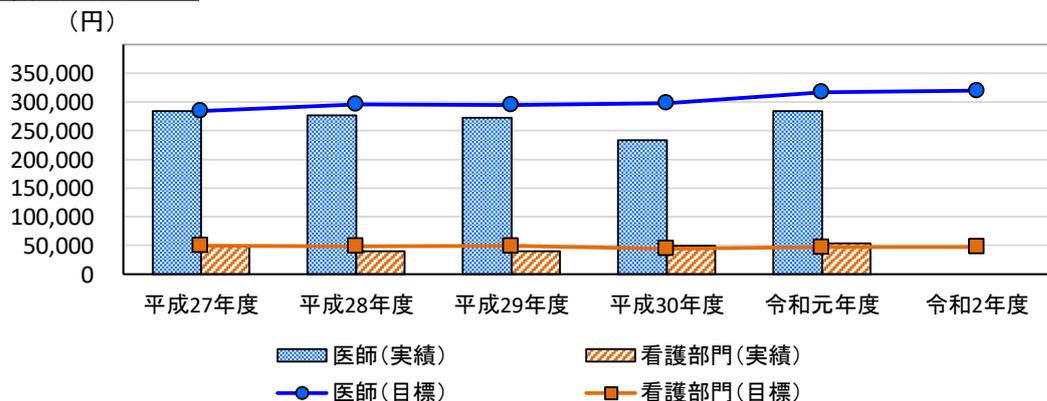
1日平均患者数



患者1日当たり収入



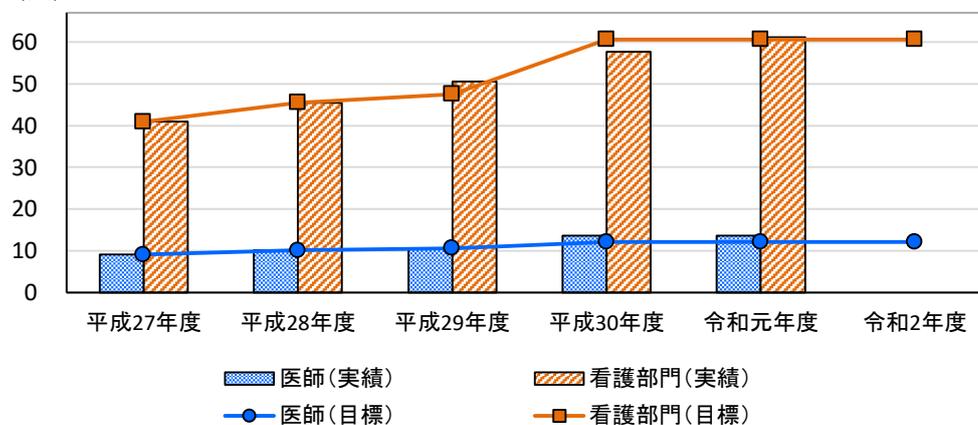
職員1日当たり収入



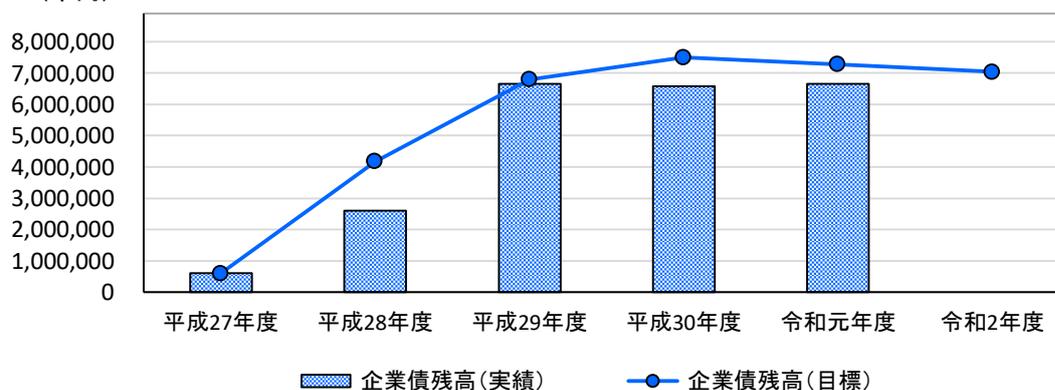
(4) 経営の安定性

| 区分 | | 平成30年度 | 令和元年度 | | | |
|---------------------|-----|-----------|-----------|-----------|-------|----|
| | | | 目標 | 実績 | 達成率 | 評価 |
| 病床100床当たり 職員数(人) | 医師 | 13.6 | 12.1 | 13.6 | 112.4 | A |
| | 看護師 | 57.6 | 60.6 | 61.1 | 100.8 | A |
| 企業債残高(千円) | | 6,579,634 | 7,276,500 | 6,656,732 | 108.5 | A |
| 現預金保有残高(千円) | | 436,755 | 215,100 | 452,515 | 210.4 | A |

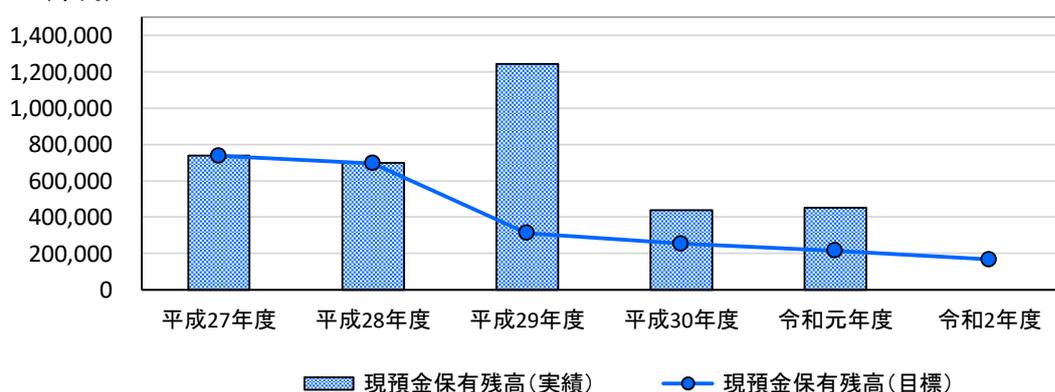
100床当たり職員数
(人)



企業債残高
(千円)



現預金残高
(千円)



4 令和元年度の経営状況（前年度比較）

収益的収支

（単位：千円・税抜，％）

| 項目 | 令和元年度 | 平成30年度 | 対前年度増減額 | 対前年度比 |
|---------------|-----------|-----------|----------|--------|
| 病院事業収益 | 3,708,562 | 3,084,151 | 624,411 | 20.2 |
| 医業収益 | 3,346,170 | 2,801,224 | 544,946 | 19.5 |
| 入院収益 | 2,163,672 | 1,704,259 | 459,413 | 27.0 |
| 外来収益 | 875,345 | 824,252 | 51,093 | 6.2 |
| 他会計負担金 | 66,025 | 65,642 | 383 | 0.6 |
| その他医業収益 | 241,128 | 207,071 | 34,057 | 16.4 |
| 医業外収益 | 362,261 | 282,795 | 79,466 | 28.1 |
| 受取利息配当金 | 5 | 5 | 0 | 0.0 |
| 他会計補助金 | 96,531 | 89,523 | 7,008 | 7.8 |
| 補助金：医業収益 | 1,679 | 1,949 | △ 270 | △ 13.9 |
| 他会計負担金 | 55,490 | 46,369 | 9,121 | 19.7 |
| 保育所収益 | 673 | 1,426 | △ 753 | △ 52.8 |
| 長期前受金戻入 | 45,450 | 118,092 | △ 72,642 | △ 61.5 |
| 資本費繰入収益 | 133,998 | 0 | 133,998 | 100.0 |
| その他医業外収益 | 25,201 | 23,145 | 2,056 | 8.9 |
| 雑収益 | 3,234 | 2,286 | 948 | 41.5 |
| 特別利益 | 131 | 132 | △ 1 | △ 0.8 |
| 特別利益 | 131 | 132 | △ 1 | △ 0.8 |
| 病院事業費用 | 3,748,297 | 3,558,918 | 189,379 | 5.3 |
| 医業費用 | 3,591,820 | 3,419,309 | 172,511 | 5.0 |
| 給与費 | 2,166,913 | 2,074,278 | 92,635 | 4.5 |
| 材料費 | 421,382 | 372,253 | 49,129 | 13.2 |
| 経費 | 541,564 | 504,379 | 37,185 | 7.4 |
| 減価償却費 | 454,664 | 454,680 | △ 16 | 0.0 |
| 資産減耗費 | 1,413 | 8,617 | △ 7,204 | △ 83.6 |
| 研究研修費 | 5,884 | 5,102 | 782 | 15.3 |
| 医業外費用 | 152,415 | 136,474 | 15,941 | 11.7 |
| 支払利息及び企業債取扱諸費 | 35,617 | 35,166 | 451 | 1.3 |
| 保育所運営費 | 7,408 | 8,245 | △ 837 | △ 10.2 |
| 雑支出 | 109,390 | 93,063 | 16,327 | 17.5 |
| 特別損失 | 4,062 | 3,135 | 927 | 29.6 |
| 特別損失 | 4,062 | 3,135 | 927 | 29.6 |
| 純損益 | △ 39,735 | △ 474,767 | 435,032 | 91.6 |

| 項目 | 令和元年度 | 平成30年度 | 対前年度増減額 | 対前年度比 |
|------|-----------|-----------|---------|-------|
| 経常収益 | 3,708,431 | 3,084,019 | 624,412 | 20.2 |
| 経常費用 | 3,744,235 | 3,555,783 | 188,452 | 5.3 |
| 経常損益 | △ 35,804 | △ 471,764 | 435,960 | 92.4 |

資本の収支

(単位：千円・税込，%)

| 項目 | 令和元年度 | 平成30年度 | 対前年度増減額 | 対前年度比 |
|---------------|-----------|-----------|----------|---------|
| 資本の収入 | 524,250 | 279,457 | 244,793 | 87.6 |
| 企業債 | 336,000 | 49,400 | 286,600 | 580.2 |
| 企業債 | 336,000 | 49,400 | 286,600 | 580.2 |
| 他会計繰入金 | 94,120 | 147,503 | △ 53,383 | △ 36.2 |
| 他会計繰入金 | 94,120 | 147,503 | △ 53,383 | △ 36.2 |
| 固定資産売却代金 | 10 | 0 | 10 | 100.0 |
| 固定資産売却代金 | 10 | 0 | 10 | 100.0 |
| 他会計借入金 | 94,120 | 81,204 | 12,916 | 15.9 |
| 他会計借入金 | 94,120 | 81,204 | 12,916 | 15.9 |
| 投資回収金 | 0 | 1,350 | △ 1,350 | △ 100.0 |
| 投資回収金 | 0 | 1,350 | △ 1,350 | △ 100.0 |
| 資本の支出 | 686,115 | 534,545 | 151,570 | 28.4 |
| 企業債償還金 | 258,902 | 123,913 | 134,989 | 108.9 |
| 企業債償還金 | 258,902 | 123,913 | 134,989 | 108.9 |
| 他会計長期借入金償還金 | 45,000 | 45,000 | 0 | 0.0 |
| 他会計長期借入金償還金 | 45,000 | 45,000 | 0 | 0.0 |
| 建設改良費 | 381,763 | 364,082 | 17,681 | 4.9 |
| 建物構築物改良費 | 188,241 | 162,436 | 25,805 | 15.9 |
| 建物構築物改良費(起債分) | 151,500 | 144,900 | 6,600 | 4.6 |
| 器械備品購入費 | 2,378 | 7,322 | △ 4,944 | △ 67.5 |
| 器械備品購入費(起債分) | 39,644 | 49,424 | △ 9,780 | △ 19.8 |
| 投資 | 450 | 1,550 | △ 1,100 | △ 71.0 |
| 長期貸付金 | 450 | 1,550 | △ 1,100 | △ 71.0 |
| 資本の収支 | △ 161,865 | △ 255,088 | 93,223 | 36.5 |

診療科別患者数

(単位：人，%)

| 診療科 | 令和元年度 | | 平成30年度 | | 対前年度増減 | | | |
|--------|--------|---------|--------|---------|--------|-------|---------|--------|
| | 入院 | 外来 | 入院 | 外来 | 入院 | 増減率 | 外来 | 増減率 |
| 内科 | 24,784 | 27,566 | 20,225 | 26,811 | 4,559 | 22.5 | 755 | 2.8 |
| 外科 | 10,196 | 9,132 | 6,927 | 9,412 | 3,269 | 47.2 | △ 280 | △ 3.0 |
| 整形外科 | 13,826 | 24,905 | 13,992 | 30,839 | △ 166 | △ 1.2 | △ 5,934 | △ 19.2 |
| 形成外科 | 2,256 | 5,958 | 1,572 | 5,864 | 684 | 43.5 | 94 | 1.6 |
| 産婦人科 | 2,015 | 6,461 | 1,962 | 6,540 | 53 | 2.7 | △ 79 | △ 1.2 |
| 小児科 | 1,186 | 15,106 | 1,248 | 15,328 | △ 62 | △ 5.0 | △ 222 | △ 1.4 |
| 泌尿器科 | 1,828 | 7,211 | 1,686 | 7,217 | 142 | 8.4 | △ 6 | △ 0.1 |
| 眼科 | 143 | 2,739 | 126 | 2,477 | 17 | 13.5 | 262 | 10.6 |
| 耳鼻咽喉科 | 324 | 7,932 | 344 | 9,001 | △ 20 | △ 5.8 | △ 1,069 | △ 11.9 |
| 放射線科 | 0 | 532 | 0 | 563 | 0 | 0 | △ 31 | △ 5.5 |
| 麻酔科 | 0 | 85 | 0 | 100 | 0 | 0 | △ 15 | △ 15.0 |
| 歯科口腔外科 | 0 | 3,597 | 0 | 2,388 | 0 | — | 1,209 | 50.6 |
| 合計 | 56,558 | 111,224 | 48,082 | 116,540 | 8,476 | 17.6 | △ 5,316 | △ 4.6 |

その他の事項

| 区分 | | 令和元年度 | 平成30年度 | 対前年度増減 | 増減率 (%) |
|------------------------|---|---------|---------|---------|---------|
| 患者数 | 人 | 167,782 | 164,622 | 3,160 | 1.9 |
| 入院患者数 | 人 | 56,558 | 48,082 | 8,476 | 17.6 |
| 外来患者数 | 人 | 111,224 | 116,540 | △ 5,316 | △ 4.6 |
| 患者1人1日当たり 診療収入 (入院) | 円 | 38,256 | 35,445 | 2,811 | 7.9 |
| 患者1人1日当たり 診療収入 (外来) | 円 | 7,870 | 7,073 | 797 | 11.3 |
| 1日平均入院患者数 | 人 | 154.5 | 131.7 | 22.8 | 17.3 |
| 1日平均外来患者数 | 人 | 463.4 | 477.6 | △ 14.2 | △ 3.0 |
| 入院診療日数 | 日 | 366 | 365 | 1 | 0.3 |
| 外来診療日数 | 日 | 240 | 244 | △ 4 | △ 1.6 |
| 新生児延数 | 人 | 421 | 469 | △ 48 | △ 10.2 |

職員に関する事項

| 区分 | | 令和元年度 | 平成30年度 | 対前年度増減 | 増減率 (%) |
|--------|---|-------|--------|--------|---------|
| 医師 | 人 | 27 | 27 | 0 | 0.0 |
| 看護師 | 人 | 121 | 114 | 7 | 6.1 |
| 准看護師 | 人 | 0 | 0 | 0 | - |
| 薬剤師 | 人 | 5 | 5 | 0 | 0.0 |
| 放射線技師 | 人 | 6 | 6 | 0 | 0.0 |
| 臨床検査技師 | 人 | 5 | 5 | 0 | 0.0 |
| 理学療法士 | 人 | 7 | 7 | 0 | 0.0 |
| 作業療法士 | 人 | 5 | 4 | 1 | 25.0 |
| 言語聴覚士 | 人 | 1 | 1 | 0 | 0.0 |
| 臨床工学技士 | 人 | 1 | 1 | 0 | 0.0 |
| 栄養士 | 人 | 3 | 3 | 0 | 0.0 |
| 事務職員 | 人 | 15 | 15 | 0 | 0.0 |
| 小計 | 人 | 196 | 188 | 8 | 4.3 |

※ 正規職員のみ。

5 令和2年度【上半期】の経営状況（前年度同期比較）

収益的収支

（単位：千円・税抜，％）

| 項目 | 令和2年度上半期 | 令和元年度上半期 | 対前年度増減額 | 対前年度比 |
|---------------|-----------|-----------|-----------|---------|
| 病院事業収益 | 1,703,333 | 1,905,616 | △ 202,283 | △ 10.6 |
| 医業収益 | 1,519,264 | 1,722,647 | △ 203,383 | △ 11.8 |
| 入院収益 | 917,947 | 1,082,262 | △ 164,315 | △ 15.2 |
| 外来収益 | 413,863 | 431,648 | △ 17,785 | △ 4.1 |
| 他会計負担金 | 84,719 | 96,033 | △ 11,314 | △ 11.8 |
| その他医業収益 | 102,735 | 112,704 | △ 9,969 | △ 8.8 |
| 医業外収益 | 184,007 | 182,964 | 1,043 | 0.6 |
| 受取利息配当金 | 3 | 3 | 0 | 0.0 |
| 他会計補助金 | 29,065 | 105,129 | △ 76,064 | △ 72.4 |
| 補助金 | 900 | 0 | 900 | 100.0 |
| 他会計負担金 | 45,114 | 40,752 | 4,362 | 10.7 |
| 保育所収益 | 501 | 290 | 211 | 72.8 |
| 長期前受金戻入 | 24,291 | 24,023 | 268 | 1.1 |
| 資本費繰入収益 | 70,276 | 0 | 70,276 | 100.0 |
| その他医業外収益 | 11,577 | 10,487 | 1,090 | 10.4 |
| 雑収益 | 2,280 | 2,280 | 0 | 0.0 |
| 特別利益 | 62 | 5 | 57 | 1,140.0 |
| 特別利益 | 62 | 5 | 57 | 1,140.0 |
| 病院事業費用 | 1,628,934 | 1,667,278 | △ 38,344 | △ 2.3 |
| 医業費用 | 1,562,443 | 1,582,445 | △ 20,002 | △ 1.3 |
| 給与費 | 871,947 | 866,828 | 5,119 | 0.6 |
| 材料費 | 179,798 | 208,016 | △ 28,218 | △ 13.6 |
| 経費 | 274,185 | 274,066 | 119 | 0.0 |
| 減価償却費 | 233,449 | 225,264 | 8,185 | 3.6 |
| 資産減耗費 | 2,700 | 5,200 | △ 2,500 | △ 48.1 |
| 研究研修費 | 364 | 3,071 | △ 2,707 | △ 88.1 |
| 医業外費用 | 66,372 | 84,801 | △ 18,429 | △ 21.7 |
| 支払利息及び企業債取扱諸費 | 16,925 | 17,589 | △ 664 | △ 3.8 |
| 保育所運営費 | 4,285 | 3,522 | 763 | 21.7 |
| 雑支出 | 45,162 | 63,690 | △ 18,528 | △ 29.1 |
| 特別損失 | 119 | 32 | 87 | 271.9 |
| 特別損失 | 119 | 32 | 87 | 271.9 |
| 純損益 | 74,399 | 238,338 | △ 163,939 | △ 68.8 |

| 項目 | 令和2年度上半期 | 令和元年度上半期 | 対前年度増減額 | 対前年度比 |
|------|-----------|-----------|-----------|--------|
| 経常収益 | 1,703,271 | 1,905,611 | △ 202,340 | △ 10.6 |
| 経常費用 | 1,628,815 | 1,667,246 | △ 38,431 | △ 2.3 |
| 経常損益 | 74,456 | 238,365 | △ 163,909 | △ 68.8 |

資本の収支

(単位：千円・税込，%)

| 項目 | 令和2年度上半期 | 令和元年度上半期 | 対前年度増減額 | 対前年度比 |
|---------------|-----------|----------|-----------|---------|
| 資本の収入 | 0 | 480,282 | △ 480,282 | △ 100.0 |
| 企業債 | 0 | 177,500 | △ 177,500 | △ 100.0 |
| 企業債 | 0 | 177,500 | △ 177,500 | △ 100.0 |
| 他会計繰入金 | 0 | 218,385 | △ 218,385 | △ 100.0 |
| 他会計繰入金 | 0 | 218,385 | △ 218,385 | △ 100.0 |
| 固定資産売却代金 | 0 | 10 | △ 10 | △ 100.0 |
| 車両売却代金 | 0 | 10 | △ 10 | △ 100.0 |
| 他会計借入金 | 0 | 84,387 | △ 84,387 | △ 100.0 |
| 他会計借入金 | 0 | 84,387 | △ 84,387 | △ 100.0 |
| 資本の支出 | 185,546 | 507,251 | △ 321,705 | △ 63.4 |
| 企業債償還金 | 135,614 | 129,282 | 6,332 | 4.9 |
| 企業債償還金 | 135,614 | 129,282 | 6,332 | 4.9 |
| 他会計長期借入金償還金 | 0 | 0 | 0 | — |
| 他会計長期借入金償還金 | 0 | 0 | 0 | — |
| 建設改良費 | 49,932 | 377,669 | △ 327,737 | △ 86.8 |
| 建物構築物改良費 | 0 | 189,861 | △ 189,861 | △ 100.0 |
| 建物構築物改良費（起債分） | 0 | 151,557 | △ 151,557 | △ 100.0 |
| 器械備品購入費 | 5,136 | 2,002 | 3,134 | 156.5 |
| 器械備品購入費（起債分） | 44,796 | 34,249 | 10,547 | 30.8 |
| 投資 | 0 | 300 | △ 300 | △ 100.0 |
| 長期貸付金 | 0 | 300 | △ 300 | △ 100.0 |
| 資本の収支 | △ 185,546 | △ 26,969 | △ 158,577 | 588.0 |

診療科別患者数

(単位：人，%)

| 診療科 | 令和2年度上半期 | | 令和元年度上半期 | | 対前年度増減 | | | |
|--------|----------|--------|----------|--------|---------|--------|---------|--------|
| | 入院 | 外来 | 入院 | 外来 | 入院 | 増減率 | 外来 | 増減率 |
| 内科 | 11,155 | 13,842 | 12,645 | 13,534 | △ 1,490 | △ 11.8 | 308 | 2.3 |
| 外科 | 3,949 | 4,158 | 5,209 | 4,577 | △ 1,260 | △ 24.2 | △ 419 | △ 9.2 |
| 整形外科 | 6,041 | 10,969 | 6,855 | 12,735 | △ 814 | △ 11.9 | △ 1,766 | △ 13.9 |
| 形成外科 | 568 | 2,695 | 1,083 | 3,098 | △ 515 | △ 47.6 | △ 403 | △ 13.0 |
| 産婦人科 | 733 | 2,881 | 1,243 | 3,326 | △ 510 | △ 41.0 | △ 445 | △ 13.4 |
| 小児科 | 419 | 4,730 | 622 | 7,628 | △ 203 | △ 32.6 | △ 2,898 | △ 38.0 |
| 泌尿器科 | 676 | 3,310 | 1,050 | 3,639 | △ 374 | △ 35.6 | △ 329 | △ 9.0 |
| 眼科 | 64 | 1,282 | 70 | 1,376 | △ 6 | △ 8.6 | △ 94 | △ 6.8 |
| 耳鼻咽喉科 | 84 | 3,291 | 118 | 4,099 | △ 34 | △ 28.8 | △ 808 | △ 19.7 |
| 放射線科 | 0 | 228 | 0 | 296 | — | — | △ 68 | △ 23.0 |
| 麻酔科 | 0 | 31 | 0 | 53 | — | — | △ 22 | △ 41.5 |
| 歯科口腔外科 | 0 | 1,505 | 0 | 1,777 | — | — | △ 272 | △ 15.3 |
| 合計 | 23,689 | 48,922 | 28,895 | 56,138 | △ 5,206 | △ 18.0 | △ 7,216 | △ 12.9 |

その他の事項

| 区分 | | 令和2年度上半期 | 令和元年度上半期 | 対前年度増減 | 増減率 (%) |
|-----------------------|---|----------|----------|----------|---------|
| 患者数 | 人 | 72,611 | 85,033 | △ 12,422 | △ 14.6 |
| 入院患者数 | 人 | 23,689 | 28,895 | △ 5,206 | △ 18.0 |
| 外来患者数 | 人 | 48,922 | 56,138 | △ 7,216 | △ 12.9 |
| 患者1人1日当たり 診療収入(入院) | 円 | 38,750 | 37,455 | 1,295 | 3.5 |
| 患者1人1日当たり 診療収入(外来) | 円 | 8,460 | 7,689 | 771 | 10.0 |
| 1日平均入院患者数 | 人 | 129.4 | 157.9 | △ 28.5 | △ 18.0 |
| 1日平均外来患者数 | 人 | 401.0 | 464.0 | △ 63.0 | △ 13.6 |
| 入院診療日数 | 日 | 183 | 183 | 0 | 0.0 |
| 外来診療日数 | 日 | 122 | 121 | 1 | 0.8 |
| 新生児延数 | 人 | 151 | 224 | △ 73 | △ 32.6 |

《参考》「地方公営企業年鑑」（総務省）より

同規模病院の経営状況（1病院当たり）

| 項目 | | 病床数 100～200床 | | 病床数 200～300床 | |
|-------------------|----|--------------|-----------|--------------|-----------|
| | | 平成30年度 | 平成29年度 | 平成30年度 | 平成29年度 |
| 経常収益 | 千円 | 2,542,585 | 2,461,347 | 5,272,896 | 4,935,417 |
| 医業収益 | 千円 | 2,035,228 | 2,021,989 | 4,413,248 | 4,120,629 |
| 入院収益 | 千円 | 1,238,438 | 1,182,676 | 2,871,923 | 2,717,170 |
| 外来収益 | 千円 | 590,655 | 641,589 | 1,159,855 | 1,083,878 |
| その他収益 | 千円 | 206,136 | 197,724 | 381,470 | 319,581 |
| 経常費用 | 千円 | 2,470,783 | 2,392,477 | 5,159,470 | 4,843,579 |
| 医業費用 | 千円 | 2,345,258 | 2,274,711 | 4,799,693 | 4,508,758 |
| 経常収支比率 | % | 102.9 | 102.9 | 102.2 | 101.9 |
| 医業収支比率 | % | 86.8 | 88.9 | 91.9 | 91.4 |
| 修正医業収支比率 | % | 82.2 | 84.3 | 88.3 | 88.1 |
| 材料費／医業収益比率 | % | 17.0 | 18.0 | 17.0 | 18.9 |
| 薬品費／医業収益比率 | % | 8.4 | 9.9 | 8.8 | 10.0 |
| 経費／医業収益比率 | % | 28.9 | 30.2 | 27.7 | 23.7 |
| 委託料／医業収益比率 | % | 12.6 | 12.3 | 11.0 | 11.5 |
| 給与費／医業収益比率 | % | 59.0 | 55.4 | 55.8 | 57.7 |
| 1日平均患者数（入院） | 人 | 110 | 107 | 191 | 191 |
| 1日平均患者数（外来） | 人 | 251 | 254 | 400 | 381 |
| 患者1人1日当たり診療収入（入院） | 円 | 31,344 | 30,376 | 41,112 | 38,906 |
| 患者1人1日当たり診療収入（外来） | 円 | 9,408 | 9,935 | 11,587 | 11,262 |
| 職員1人1日当たり診療収入（医師） | 円 | 351,416 | 376,155 | 341,333 | 316,937 |
| 職員1人1日当たり診療収入（看護） | 円 | 53,286 | 58,298 | 57,676 | 56,772 |
| 病床100床当たり職員数（医師） | 人 | 9.2 | 8.7 | 12.9 | 12.8 |
| 病床100床当たり職員数（看護） | 人 | 52.2 | 48.3 | 68.3 | 66.2 |
| 病床利用率 | % | 73.5 | 73.8 | 77.5 | 77.0 |
| 平均在院日数 | 日 | 22.5 | 24.4 | 15.3 | 14.5 |
| 病院数 | 施設 | 192 | 191 | 76 | 80 |
| 黒字病院数 | 施設 | 72 | 57 | 27 | 23 |
| 黒字病院の割合 | % | 37.5 | 29.8 | 35.5 | 28.8 |

※ 同規模病院とは、病床数が同程度である一般病院のうち経常収支が黒字の病院。
表中数値は、黒字病院の項目ごとの合計数値÷黒字病院数により算出。

一般病院数（経営規模別，黒字赤字別）

| 規模 | | 平成30年度 | 平成29年度 | 増減 |
|---------------|----|--------|--------|------|
| 50床未満 | 黒字 | 27 | 32 | △ 5 |
| | 赤字 | 42 | 37 | 5 |
| 50床以上 100床未満 | 黒字 | 68 | 68 | 0 |
| | 赤字 | 103 | 101 | 2 |
| 100床以上 200床未満 | 黒字 | 72 | 57 | 15 |
| | 赤字 | 120 | 134 | △ 14 |
| 200床以上 300床未満 | 黒字 | 27 | 23 | 4 |
| | 赤字 | 49 | 57 | △ 8 |
| 300床以上 400床未満 | 黒字 | 28 | 29 | △ 1 |
| | 赤字 | 72 | 68 | 4 |
| 400床以上 500床未満 | 黒字 | 27 | 27 | 0 |
| | 赤字 | 28 | 35 | △ 7 |
| 500床以上 | 黒字 | 37 | 37 | 0 |
| | 赤字 | 40 | 40 | 0 |
| 合計 | 黒字 | 286 | 273 | 13 |
| | 赤字 | 454 | 472 | △ 18 |
| 総合計 | | 740 | 745 | 5 |

倉敷市立市民病院改革プラン評価委員会委員名簿

委員長
佐藤 豊 信

岡山商科大学大学院経済学研究科 教授

副委員長
今井 博 之

倉敷市連合医師会 副会長

大 島 康 弘

児島商工会議所 会頭

楠 本 新太郎

児島自治会連合会 会長

清 水 昌 美

川崎医療福祉大学医療福祉マネジメント学部医療福祉経営学科 教授

武 田 利 恵

岡山県看護協会 常務理事

渡 辺 英 臣

児島医師会 会長

(五十音順・敬称略)